

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ



ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ 2017

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1.	ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ	4
2.	ΕΠΙΣΤΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	5
2.1	ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ – ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ	5
2.2	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ.....	5
3.	ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ	6
3.1	ΑΛΛΑΓΗ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΑΚΗΣ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ.....	7
3.2	ΑΠΟΜΕΙΩΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ (ΟΜΟΛΟΓΟ)	7
3.3	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΕΒΕΧ ΣΤΟ ΕΠΙΧΕΙΠΑ	7
3.4	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ	7
3.5	ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟΥ	7
3.6	ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	8
3.7	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ.....	8
3.8	ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ ΣΥΛΛΟΓΩΝ ΣΤΟ ΚΤΗΡΙΟ ΤΟΥ ΕΒΕΧ.....	10
4.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2010-2016	11
4.1	ΕΤΗΣΙΟ ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΡΗΣΕΙΣ 2010-2016.....	11
5.	ΕΣΟΔΑ	12
5.1	ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΣΟΔΩΝ 2010 - 2016	12
5.2	ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ.....	12
5.3	ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ	12
5.4	ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΙΣ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ	12
5.5	ΤΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΟ ΓΕΜΗ	14
5.6	ΝΕΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ.....	15
6.	ΕΣΟΔΑ	16
6.1	ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΣΟΔΩΝ	16
6.2	ΒΑΣΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΕΣΟΔΩΝ	17
6.3	ΑΝΑΛΥΣΗ ΒΑΣΙΚΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	18
6.3.1	<i>Επιχορηγήσεις</i>	18
6.3.2	<i>Μισθοδοσία – Δάνεια Προσωπικού – Επιτροπές</i>	19
6.3.3	<i>Φόροι, Ταμεία, ΚΕΕΕ</i>	19
6.3.4	<i>Αγορές Παγίων- Έξοδα συντήρησης</i>	20
6.3.5	<i>Εκθέσεις-Σεμινάρια-Συνέδρια</i>	20
6.3.6	<i>Έξοδα Μετακίνησης</i>	21

6.3.7	ΔΕΚΟ.....	21
6.3.8	ΕΠΙΧΕΙΠΑ.....	22
6.3.9	Έξοδα Προβολής.....	22
6.3.10	Έξοδα Διαχείρισης.....	22
6.3.11	Ευρωπαϊκά Προγράμματα.....	23
6.3.12	Αμοιβές Τρίτων.....	23
6.4	ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΕΞΟΔΩΝ.....	24
7.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΧΑΝΙΩΝ	25
7.1	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....	25
7.2	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ.....	25
7.2.1	Γραφείο Υποστήριξης Εξαγωγών.....	25
7.2.2	Γραφείο Υπηρεσιών προς τις ΜΜΕ.....	26
7.3	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ.....	27

1. ΜΗΝΥΜΑ ΠΡΟΕΔΡΟΥ



Αγαπητοί Φίλοι,

Όπως είναι γνωστό, κάθε χρόνο παρουσιάζουμε μία έκθεση με τον απολογισμό της δουλειάς μας. Φέτος, μιας και βρισκόμαστε στη λήξη της θητείας μας, επιθυμούμε, εκτός από τον απολογισμό των δράσεων που πραγματοποίησε το Επιμελητήριο Χανίων, να δώσουμε στη δημοσιότητα και ένα οικονομικό απολογισμό των περασμένων οικονομικών χρήσεων.

Επιπλέον, μέχρι το τέλος του έτους θα έχει ολοκληρωθεί η σύνταξη των πρώτων οικονομικών καταστάσεων του ΕΒΕΧ με βάση τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και θα ακολουθήσει ο έλεγχος που έχει ήδη ανατεθεί στους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές, όπως προβλέπεται από το σχετικό νομικό πλαίσιο. Στη συνέχεια οι ελεγμένες οικονομικές καταστάσεις θα δοθούν στη δημοσιότητα.

Αισθανόμαστε ικανοποιημένοι για το έργο που έχουμε παράξει τα χρόνια που βρισκόμαστε στη Διοίκηση του Επιμελητηρίου, αλλά και περήφανοι για το ότι αυτό υλοποιήθηκε μέσα από μεθοδικό σχεδιασμό βασισμένο σε διαφανείς διαδικασίες.

Η έκθεση που κρατάτε στα χέρια σας είναι μία αναλυτική παρουσίαση της εξέλιξης των οικονομικών μεγεθών του ΕΒΕΧ από το 2010 μέχρι το 2016. Στόχος μας είναι να συνοδεύει στο εξής τον ετήσιο απολογισμό των δράσεων του ΕΒΕΧ.

Είμαι βέβαιος ότι θα βρείτε τις πληροφορίες στην παρούσα έκθεση πολύ χρήσιμες.

Με εκτίμηση,

Γιάννης Μαργαρώνης

Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου

2. ΕΠΙΣΤΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

2.1 Μεθοδολογία – Προσέγγιση

Η παρούσα έκθεση συντάχθηκε με ευθύνη της Διοίκησης του Επιμελητηρίου Χανίων και σκοπός της είναι να παρουσιάσει τα οικονομικά αποτελέσματα του Επιμελητηρίου Χανίων για την περίοδο 2010 – 2016. Τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης (2017) είναι προσωρινά και ως εκ τούτου μη συγκρίσιμα και δεν περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση.

Κατά τη διάρκεια της προαναφερθείσας περιόδου υπεύθυνη για τη διαχείριση των οικονομικών χρήσεων 2010 & 2011 ήταν η Διοίκηση υπό την προεδρία του κ. Β. Σπανουδάκη ενώ για τις οικονομικές χρήσεις 2012-2016 υπεύθυνη για τη διαχείριση είναι η παρούσα Διοίκηση υπό την προεδρία του κ. Γιάννη Μαργαρώνη.

Ως Διοίκηση κρίναμε σκόπιμο να περιληφθούν στην έκθεση, εκτός από τις χρήσεις που έχουμε τη διαχείριση, και δύο παρελθούσες χρήσεις. Ένας βασικός λόγος είναι ότι με τον τρόπο αυτό οι αναγνώστες θα έχουν πληρέστερη εικόνα και θα μπορούν να καταλήξουν σε πιο ορθολογικά συμπεράσματα και κρίσεις. Εξίσου βασικός λόγος είναι ότι ως Διοίκηση παραλάβαμε από την απερχόμενη Διοίκηση έργα υπό εξέλιξη τα οποία κρίναμε ότι είναι συνετό να παρουσιαστούν καθώς, πέρα και πάνω από όλα, το Επιμελητήριο μας είναι ένας φορέας με παρελθόν, παρόν και μέλλον.

Η έκθεση συντάχθηκε με σκοπό να αποτυπώσει όσο το δυνατό πιο ολοκληρωμένα την εικόνα της οικονομικής θέσης του Επιμελητηρίου. Σε κάθε περίπτωση η Διοίκηση είναι πρόθυμη να παράσχει οποιοσδήποτε πρόσθετες πληροφορίες εφόσον ζητηθούν.

2.2 Διοικητική Σύνοψη των Οικονομικών στοιχείων

Εδώ παρουσιάζονται τα κυριότερα **οικονομικά στοιχεία** των κλεισμένων χρήσεων 2012-2016, συνοπτικά, με χρονολογική σειρά.

- Ανακαίνιση των γραφείων του Επιμελητηρίου, κόστους ~10.000 €
- Ενοικίαση 3 επιπλέον καταστημάτων του ισογείου με ετήσιο εισόδημα ~60.000 € από ~ 10.000 € των προηγούμενων χρήσεων
- Επιβάρυνση της χρήσης 2012 κατά 25.000 € λόγω των δαπανών της εκλογικής διαδικασίας (αποζημιώσεις εκλογικής επιτροπής κ.λπ.)
- Πληρωμή ρύθμισης σωρευμένης υποχρέωσης προηγούμενων χρήσεων σε ΕΣΣΕ/ΓΣΕΒΕΕ 182.000 €, έξι εκ των επτά ετήσιων δόσεων (~150.000 €)
- Λόγω της κρίσης (PSI) κούρεμα αποθεματικού (ομολόγου) ~ 800.000 € και συνακόλουθη ετήσια μείωση τόκων ~ 50.000 € (υστέρηση 6ετίας ~300.000 €)
- Σημαντική μείωση εσόδων από συνδρομές λόγω άρσης της υποχρεωτικότητας, (κατά μέσο όρο από ~815.000 € σε ~270.000 € το οποίο είναι συνεχώς μειούμενο)
- Έσοδα από ΓΕΜΗ στο επίπεδο ~500.000 € (με αποτέλεσμα ετήσια υστέρηση ~300.000 € από το προηγούμενο νομικό πλαίσιο της υποχρεωτικότητας συνδρομών)
- Αυξημένα έσοδα συνδρομών το 2014 λόγω έκδοσης ταχυπληρωμών της τάξης των 200.000 €
- Επένδυση στο ΕΠΙΧΕΙ.ΠΑ. (Εταιρεία Χανίων ΑΕ) ~315.000 €
 - Από ΕΒΕΧ 203.884 €
 - Από ΕΤΑΝ 113.500 €

- Επένδυση στη τουριστική προβολή και προώθηση ~ 300.000 €
- Αύξηση παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω αύξησης προσωπικού και συνεργατών
- Ίδρυση και αναδιοργάνωση υπηρεσιών προς ΜμΕ με επτά Γραφεία (Εξωστρέφειας, Ενημέρωσης Προγραμμάτων, κ.λπ.)
- Αύξηση επιστημονικού προσωπικού και σταθερών συνεργατών, προοδευτικά, κατά 6 άτομα με μέση ετήσια αύξηση κόστους ~100.000 €
- Εφαρμογή διπλογραφικού συστήματος λογιστικής
- Προμήθεια λογισμικού για το EBEX κόστους ~15.000 € (νέο πληροφοριακό σύστημα για την Οικονομική Διαχείριση, τη Διαχείριση μητρώων, το e-erimelitirio κ.λπ.)
- Ανάθεση σε Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τον έλεγχο των διαδικασιών της οικονομικής λειτουργίας του Επιμελητηρίου ~10.000 € για 4 οικονομικές χρήσεις
- Υλοποίηση ενός ευρωπαϊκού προγράμματος (INTERREG) που είχε υποβληθεί πριν το 2012 ~115.000 €
- Υποβολή, έγκριση και υλοποίηση εντός της δτίας τεσσάρων προγραμμάτων ~165.000 €
- Υποβολή (2016) και Έγκριση (2017) έργου INTERREG Adrion ~ 180.000 €
- Δαπάνες υποστήριξης εξωστρέφειας της εγχώριας βιοτεχνίας/μεταποίησης για Εκθέσεις στο εσωτερικό και εξωτερικό συνολικά (2012-2017) ~232.000 €
- Αθροιστικά για τις χρήσεις 2012-2016 πλεόνασμα ~ 180.000 €

Ειδικότερα, οι δαπάνες της ETAN αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΤΟΣ	2012	2013	2014	2015	2016	ΣΥΝΟΛΟ 2012-16	
ETAN	263.195 €	246.314 €	249.806 €	320.000 €	359.653 €	1.438.968 €	
Ανάλυση κύριων δαπανών :							
ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ	194.900 €	224.359 €	224.359 €	227.004 €	257.942 €	1.128.564 €	78%
ΕΠΙΧΕΙΠΑ	40.000 €				73.500 €	113.500 €	8%
ΤΟΠΣΑ ΤΟΠΕΚΟ				48.391 €		48.391 €	3%
ΛΟΙΠΑ	28.295 €	21.955 €	25.447 €	44.606 €	28.211 €	148.514 €	10%
ΣΥΝΟΛΟ	263.195 €	246.314 €	249.806 €	320.000 €	359.653 €	1.438.968 €	100%

Παρακάτω αναλύονται τα οικονομικά στοιχεία πιο αναλυτικά και με πίνακες για ευκολότερη κατανόηση των τάσεων.

Είμαστε στη διάθεσή σας για ερωτήσεις.

Με εκτίμηση,
Εκ μέρους του ΔΣ

Βασίλης Καλοτεράκης
Οικονομικός Επόπτης

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Στην παρούσα ενότητα παρατίθενται κάποια σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Τα γεγονότα αυτά, έκτακτα ή κατόπιν στρατηγικού σχεδιασμού της Διοίκησης είχαν θετική ή αρνητική επίδραση στα οικονομικά αποτελέσματα και στην εν γένει λειτουργία του Επιμελητηρίου. Ως εκ τούτου για λόγους πληρότητας της ενημέρωσης του αναγνώστη αναλύονται στη συνέχεια.

3.1 Αλλαγή Επιμελητηριακής Νομοθεσίας

Αναμφίβολα το πιο σημαντικό γεγονός που έλαβε χώρα κατά την εξεταζόμενη περίοδο είναι η αλλαγή της επιμελητηριακής νομοθεσίας και ειδικότερα η μετατροπή της συνδρομής των μελών από υποχρεωτική σε ανταποδοτική από την 1/1/2015. Το γεγονός αυτό είχε άμεση επίδραση της στα έσοδα του Επιμελητηρίου τα οποία συρρικνώθηκαν σημαντικά με ετήσιες απώλειες που πλησιάζουν τις 500.000 € συμπεριλαμβανομένων και άλλων επιπτώσεων της κρίσης (κούρεμα του αποθεματικού).

Μέρος της απώλειας των εσόδων αντισταθμίστηκε από την αναβάθμιση των υπηρεσιών που προσφέρονται στις επιχειρήσεις μέσω του ΓΕΜΗ το οποίο άρχισε τη λειτουργία του τον Απρίλιο του 2011 και αντικατέστησε το Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών (Μ.Α.Ε.) που τηρούνταν στις Νομαρχίες της χώρας και τα Βιβλία Εταιρειών (Ε.Π.Ε. και προσωπικών) που τηρούνταν στα Πρωτοδικεία.

3.2 Απομείωση Αποθεματικού (Ομόλογο)

Η απομείωση (κούρεμα της αξίας του αποθεματικού που κατέχει το Επιμελητήριο Χανίων ήταν ένα επίσης σημαντικό γεγονός που προκάλεσε η δημοσιονομική κρίση. Στη συνολική ζημιά που υπέστη η περιουσία του Επιμελητηρίου πρέπει να προστεθεί και η απώλεια των ετήσιων εσόδων από τόκους η οποία κυμαίνεται στις 50.000 € σε ετήσια βάση.

ΕΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ονομαστική Αξία	1.216.034 €	1.242.565 €	387.336 €	445.546 €	450.602 €	481.860 €	514.892 €

3.3 Συμμετοχή του EBEX στο ΕΠΙΧΕΙΠΑ

Το ΕΠΙΧΕΙΠΑ είναι ένα έργο πνοής το οποίο με την ολοκλήρωση του θα λύσει πολλά από τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι μεταποιητικές επιχειρήσεις σε σχέση με τη χωροταξία τους, τη διαχείριση αποβλήτων, όχληση και εν γένει τη σύγχρονη και αποτελεσματική λειτουργία τους. Η προηγούμενη Διοίκηση είχε εκκινήσει το έργο, είχε συμφωνήσει στην κοινοπραξία και είχε καταλήξει στην χωροθέτησή του.

3.4 Τουριστική Προβολή

Η συνεργασία με αεροπορικές εταιρίες χαμηλού κόστους (Ryan Air, Norwegian, German Wings, Easy Jet, κ.α.) που απέφεραν σημαντικά οφέλη στο Νομό Χανίων. Η προοδευτική επίτευξη διπλασιασμού του αριθμού των επισκεπτών από 500.000 σε 1.000.000 είχε άμεση επίδραση στο τουριστικό ΑΕΠ κατά 400.000.000 €, με παράλληλη επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου.

3.5 Αναδιοργάνωση Υπηρεσιών Επιμελητηρίου

Από την ανάληψη των καθηκόντων της παρούσας Διοίκησης συστάθηκαν οι παρακάτω δομές:

- Γραφείο Τύπου, Επικοινωνίας και Εκδόσεων
- Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας
- Γραφείο Επιχειρηματικής Υποστήριξης ΜΜΕ
- Γραφείο Ενημέρωσης Χρηματοδοτικών Προγραμμάτων
- Γραφείο Εξαγωγών
- Γραφείο Μελετών και Ερευνών Αγοράς
- Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

3.6 Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας

Ευθύς εξ αρχής έγιναν παρεμβάσεις ανακαίνισης του κτηρίου με την ανακαίνιση των γραφείων του 2^{ου} ορόφου, δημιουργήθηκε αίθουσα συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, αίθουσα αρχείου στο υπόγειο και έξι (6) γραφεία στον 3^ο όροφο για την στέγαση των γραφείων των συλλόγων και σωματείων. Το κόστος της ανακαίνισης περιορίστηκε κάτω από 10.000 €.

Παράλληλα εκπονήθηκε μελέτη ενεργειακής αναβάθμισης του κτηρίου έτσι ώστε το Επιμελητήριο να είναι έτοιμο όταν θα προκηρυχθούν οι σχετικές δράσεις από το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

3.7 Ευρωπαϊκά Προγράμματα Χρηματοδότησης

Υλοποίηση δύο Ευρωπαϊκών προγραμμάτων (GS-Skills, GSS Vet).

Υποβολή 19 προτάσεων έργων συνολικά σε ευρωπαϊκά κυρίως πλαίσια εφόσον δεν είχαν προκηρυχθεί αντίστοιχα του ΕΣΠΑ.

Κάνουμε ειδική μνεία στις υποβολές Διασυνοριακής Συνεργασίας INTERREG (7 στο Ελλάδα-Κύπρος, 2 στο Βαλκανική-Μεσόγειος και 1 στο Αδριατική-Ιόνιο) με στόχευση στα αγροδιατροφικά, στον τουρισμό και τη μεταποίηση.

Εγκρίθηκε πρόσφατα το τελευταίο, στο INTERREG Αδριατική-Ιόνιο, με προϋπολογισμό ~180.000 € για το EBEX.

Κατά τη διάρκεια της θητείας έχουν εκπονηθεί προτάσεις έργων για τις δράσεις Leader και Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης που αφορούν τις επιχειρήσεις των Χανίων αλλά και για τα άλλα Τομεακά και Περιφερειακά Προγράμματα που αναμένεται να προκηρυχθούν.

Παρατίθεται ο κατάλογος των προτάσεων έργων που έχουν υποβληθεί.

	Ημερομηνία	Προγρ. Πλαίσιο / άξονας	Τίτλος Πρότασης	Επικεφαλής	Συνολικός Προϋπολογισμός
1	22/10/2012	Europe 2020: Employment policies	GSSkills - Geothermal and Solar skills	Επιμελητήριο Χανίων	173.146 €
2	31/3/2015	Erasmus+ KA-2	Wirtschaftskompetenz macht Frauen stark	Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων	173.038 €
3	31/3/2015	Erasmus+ KA-2	EasySpeak for Tourism	Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων	174.558 €
4	3/6/2015	COSME	Entrepreneurial Mobility Network in Tourism and Agribusiness Sector	Επιμελητήριο Χανίων	590.286 €
5	3/11/2015	Interreg V-A MED	MED network of innovative start-up ecosystem and lean Innovation Methodologies for Start-ups	Scientific Research Centre Bistra Ptuj	2.383.295 €
6	26/2/2016	Erasmus+ KA-2	Geothermal and Solar Skills: Vocational Education and Training / GSS VET	ΤΕΙ Κρήτης	1.362.241 €
7	25/3/2016	Interreg V-A Adriatic-Ionian	Development of an innovative network for the promotion of extroversion of agro-food companies in Adriatic - Ionian Area	Επιμελητήριο Χανίων	1.000.000 €
8	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Εφαρμογή καινοτόμων εργαλείων για την πιστοποίηση της αυθεντικότητας τοπικών οίνων υψηλής προστιθέμενης αξίας και ανάπτυξη δικτύου υποστήριξης και προώθησης των οινικών επιχειρήσεων	Περιφέρεια Κρήτης	779.986 €
9	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Εφαρμόζοντας την αρχή των μηδενικών αποβλήτων στις εγκαταστάσεις επεξεργασίας λυμάτων: από την επεξεργασία προς την πλήρη αξιοποίησή τους σε καινοτόμες εφαρμογές	Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Χανίων	986.206,50 €
10	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Έξυπνη εξειδίκευση των ξενοδοχειακών επιχειρήσεων διαμέσου της αξιολόγησης και αυτοαξιολόγησης	Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων	768.200 €
11	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Κοινές Δράσεις για την Ενίσχυση & Προώθηση του Κλάδου της Χειροβιοτεχνίας στη Διασυνοριακή Περιοχή	Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων	529.740 €
12	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Ενίσχυση της Μεταπαραγωγικής Προστιθέμενης Αξίας και των Εξαγωγών Οπωροκηπευτικών	Ελληνική Εταιρεία Διοίκησης Επιχειρήσεων	643.781,40 €
13	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Πράσινη Επιχειρηματικότητα & Νησιωτικότητα (Αιγαίο-Κρήτη- Κύπρος)	Επιμελητήριο Χανίων	701.650 €
14	11/4/2016	Interreg V-A GR-CY 2014-2020	Αναδεικνύοντας Περιοχές μέσω των Διαδρομών της Μέλισσας	Επιμελητήριο Ρεθύμνης	723.600 €
15	26/4/2016	Interreg V-A Balkan-Med 2014-2020	The Balkan Enterprises Network in Tourism and Hospitality	Association of Cyprus Tourism Enterprises	959.586,74 €
16	26/4/2016	Interreg V-A Balkan-Med 2014-2020	Development of an Innovative Network for the Promotion of Extroversion of Agro-food Companies in Balkan – Med Area	Πολυτεχνείο Κρήτης	950.000 €
17	27/4/2016	AGRI AGRI-SIMPLE-TC	Program of Information and Promotion of PDO and PGI Olive Oil and Cheese Products in the Markets of Japan and South Korea	Επιμελητήριο Χανίων	1.020.000 €
18	28/4/2016	AGRI AGRI-SIMPLE-TC	Program of Information and Promotion of PDO and PGI Olive oil and Cheese Products in the Markets of United Arab Emirates and Saudi Arabia	Επιμελητήριο Χανίων	680.000 €
19	31/3/2017	Interreg V-A MED	Mediterranean Network for the Certification & Promotion of Olive Products' Authenticity	Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων	2.190.000 €

3.8 Φιλοξενία Συλλόγων στο κτήριο του EBEX

Βασική απόφαση της διοίκησης ήταν να παρέχει δυνατότητα στέγασης των Συλλόγων, Ενώσεων και Σωματείων των επαγγελματιοβιοτεχνών της Περιφερειακής Ενότητας που (μπορεί να) είναι και μέλη του Επιμελητηρίου.

Για το λόγο αυτό ανακαινίστηκαν οι χώροι του 3^{ου} ορόφου και δημιουργήθηκαν 6 γραφεία που φιλοξενούν 20 Ενώσεις, Συλλόγους και Σωματεία.

Στο ίδιο χώρο φιλοξενείται η Ομοσπονδία Επαγγελματιών Βιοτεχνών & Εμπόρων Ν. Χανίων και η Σύμπραξη Φορέων Χανίων για την Ανάπτυξη και Απασχόληση, πράγμα που διευκολύνει τις εργασίες και τη συνεργασία τους με τις υπηρεσίες και διοίκηση του EBEX.

Στο πλαίσιο της πολιτικής ενίσχυσης της Νέας και Καινοτομικής Επιχειρηματικότητας το Επιμελητήριο έχει φροντίσει για την φιλοξενία του Συνδέσμου Νεανικής Επιχειρηματικότητας. Η φιλοξενία αυτή θα αναβαθμιστεί με την κατάληξη των διαπραγματεύσεων για την φιλοξενία κι άλλου φορέα ενίσχυσης καινοτομικής επιχειρηματικότητας.

4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ 2010-2016

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζεται το Ετήσιο Ταμειακό Αποτέλεσμα για τις οικονομικές χρήσεις 2010 – 2016. Σαφής διαχωρισμός πρέπει επίσης να γίνει μεταξύ των ετήσιων αποτελεσμάτων και των διαθεσίμων, καταθέσεων, μετοχών, ομολόγων και λοιπών ενεργητικών στοιχείων που μπορεί να διαθέτει ο Φορέας.

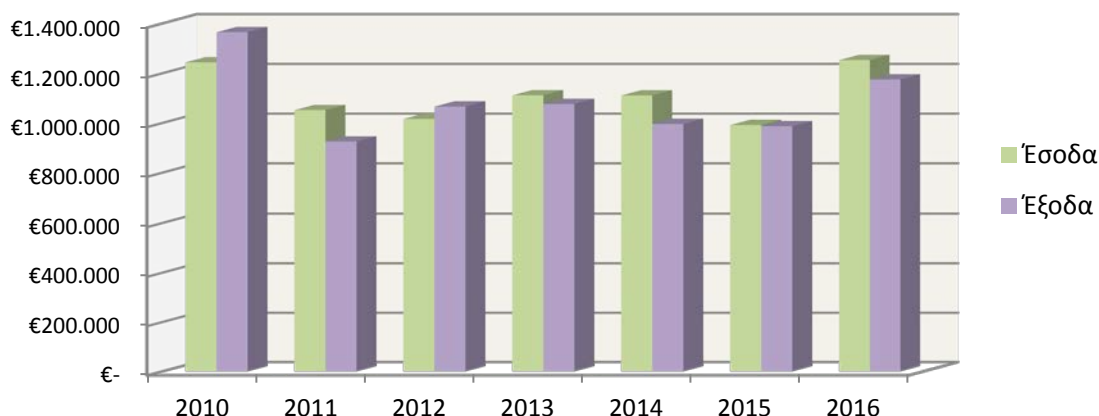
4.1 Ετήσιο Ταμειακό Αποτέλεσμα για τις χρήσεις 2010-2016

Με τον όρο «Αποτέλεσμα Χρήσης» νοείται η διαφορά που προκύπτει αν από τις ετήσιες ταμειακές εισροές αφαιρεθούν οι ετήσιες ταμειακές εκροές. Η διαφορά εφόσον είναι θετική συνιστά πλεόνασμα, σε διαφορετική περίπτωση συνιστά έλλειμμα. Επισημαίνεται ότι μερικά από τα κονδύλια που εμφανίζονται τόσο στα έσοδα όσο και στα έξοδα είναι αντικριζόμενοι λογαριασμοί, δηλαδή εισπράξεις και πληρωμές του φορέα για λογαριασμό τρίτων.

Στον Πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα οικονομικά αποτελέσματα των οικονομικών χρήσεων 2010 – 2016.

ΕΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΣΟΔΑ	1.244.373	1.052.122	1.016.744	1.111.784	1.111.354	992.345	1.253.614
ΕΞΟΔΑ	1.365.933	925.736	1.066.549	1.076.835	996.492	987.398	1.175.504
ΤΑΜΕΙΑΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΧΡΗΣΗΣ	-121.560	126.387	-49.805	34.949	114.863	4.947	78.110

Όπως φαίνεται από τα δεδομένα του πίνακα οι χρήσεις 2010 και 2012 έκλεισαν με ταμειακό έλλειμμα ενώ οι υπόλοιπες χρήσεις έκλεισαν με ταμειακό πλεόνασμα.



5. ΕΣΟΔΑ

5.1 Συγκεντρωτικός Πίνακας Εσόδων 2010 - 2016

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΑΙΘΟΥΣΑ	-	-	648	100	4.340	2.050	1.100
ΓΕΜΗ - ΕΝΑΡΞΕΙΣ - ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ	-	32.643	39.466	64.643	73.016	324.524	509.274
ΔΑΝΕΙΑ ΜΟΝΙΜΩΝ	28.951	12.647	14.791	15.925	11.615	25.269	27.125
ΕΝΟΙΚΙΑ	10.036	9.882	14.174	38.463	66.093	62.568	55.148
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΤΡΙΤΩΝ	-	6.365	114.781	216.938	14.755	98.630	238.256
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΥΡΩΠΑΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	-	-	-	44.954	-	93.140	124.034
ΦΜΥ, ΠΡΟΝΟΙΑ, ΙΚΑ, ΕΙΣΦ, ΤΤ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ)	57.199	58.587	50.504	52.194	47.370	28.758	34.331
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΧΑΡΤΟΣΗΜΑ, ΜΕΤΟΧΙΚΟ, ΤΕΛΗ	43.203	32.955	38.389	33.404	40.887	26.308	31.411
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ (ΠΑΛΑΙΩΝ ΕΤΩΝ)	852.469	504.230	579.373	357.693	700.258	273.897	170.626
ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	-	-	-	-	-	6.650	10.504
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ (ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ)	174.778	337.172	157.815	275.550	137.977	44.670	51.610
ΤΟΚΟΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ	46.735	51.058	2.854	2.304	621	3.156	-
ΦΟΡΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ)	10.479	6.583	3.950	9.616	3.547	2.726	195
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ	20.522	-	-	-	10.875	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	1.244.373	1.052.122	1.016.744	1.111.784	1.111.354	992.345	1.253.614

5.2 Βασικές Παρατηρήσεις

- Τα έσοδα παρουσιάζουν μια σχετική σταθερότητα με ένα Μέσο Όρο να κυμαίνεται περίπου στις 1.1 εκ €.
- Το ιστορικό χαμηλό να σημειώνεται στη χρήση 2015 (992χιλ)
- Το ιστορικό υψηλό στη χρήση 2016 (1.253 χιλ)

5.3 Βασικές Πηγές Εσόδων

Ειδική αναφορά πρέπει να γίνει στο γεγονός ότι έχουν μεταβληθεί σε πολύ μεγάλο βαθμό οι πηγές δημιουργίας των εσόδων με αρνητικές και θετικές αντίστοιχα επιδράσεις στα ετήσια έσοδα.

5.4 Τα έσοδα από τις συνδρομές

Η πιο σημαντική αρνητική επίδραση αντικατοπτρίζεται στο κονδύλι των συνδρομών των μελών του EBEX. Η αλλαγή στη νομοθεσία το 2015 με τη μετατροπή της συνδρομής από υποχρεωτική σε ανταποδοτική οδήγησε σε εξαιρετικά σημαντική συρρίκνωση των εσόδων από τις συνδρομές, τα οποία ενώ το 2010 συνιστούσαν το 83% των εσόδων του EBEX, το 2016 το ποσοστό αυτό έπεσε στο 18%, δηλαδή μία συνολική μείωση της τάξης του 78%.

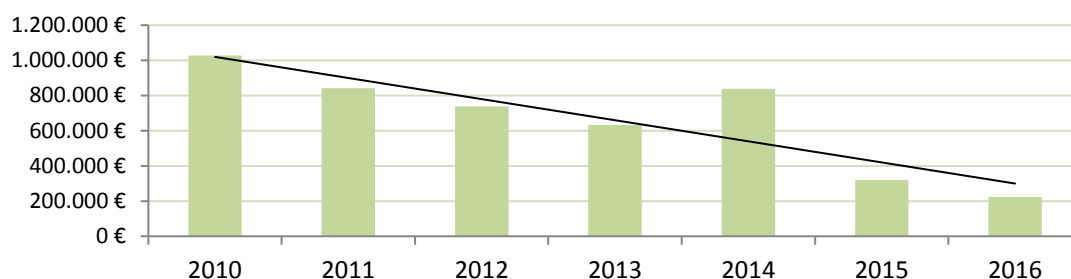
Έτσι ενώ για τις χρήσεις 2010-2015 το EBEX εισέπραττε ετήσια κατά μέσο όρο 815χιλ €, το ποσό αυτό για τις χρήσεις 2015-2016 έπεσε στις 270χιλ €, δηλαδή καταγράφεται μία ετήσια απώλεια εσόδων της τάξης των 545χιλ €.

Στη μείωση αυτή συνέβαλε και η σημαντική μείωση των τιμών των ετήσιων συνδρομών, πολιτική που ακολούθησαν τα περισσότερα Επιμελητήρια της χώρας προκειμένου να σταθούν δίπλα στις επιχειρήσεις στη δύσκολη οικονομική συγκυρία των προηγούμενων ετών.

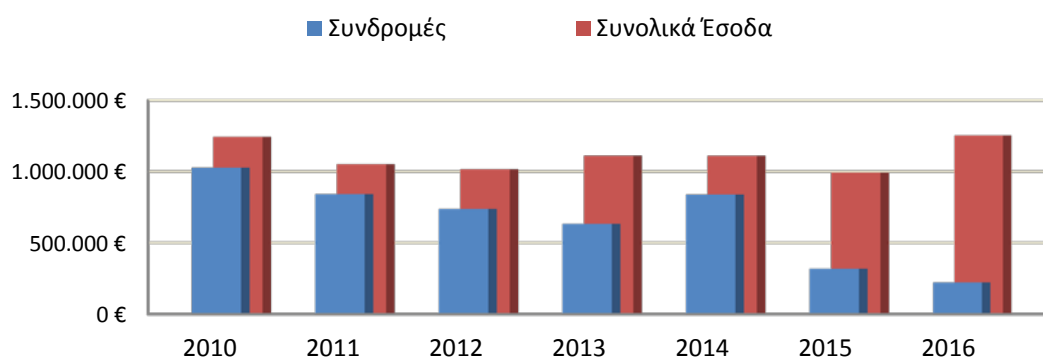
Αναλυτικά η διακύμανση των εσόδων από τις συνδρομές παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ (ΠΑΛΑΙΩΝ ΕΤΩΝ)	852.469	504.230	579.373	357.693	700.258	273.897	170.626
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ (ΤΡΕΧΟΥΣΕΣ)	174.778	337.172	157.815	275.550	137.977	44.670	51.610
ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ	1.027.247	841.402	737.188	633.243	838.235	318.567	222.236
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	83%	80%	73%	57%	75%	32%	18%

Ετήσια Έσοδα από Συνδρομές Μελών EBEX



Σχέση Σ.Εσόδων & Εσόδων από Συνδρομές



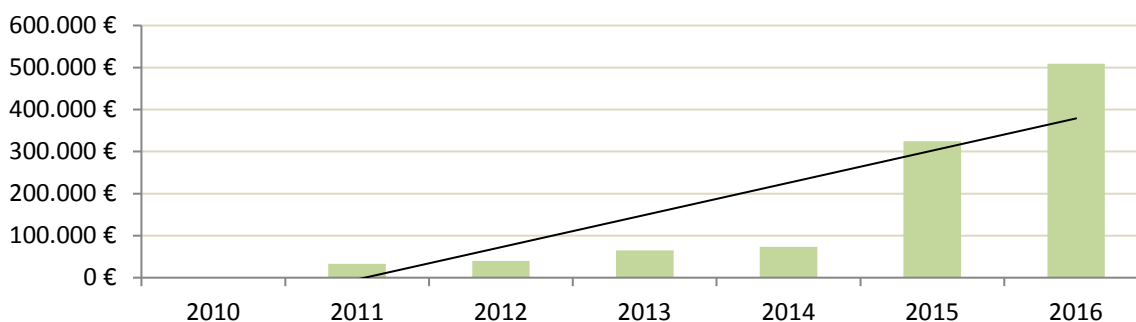
5.5 Τα έσοδα από το ΓΕΜΗ

Την συντριπτική συρρίκνωση των εσόδων από τις συνδρομές έρχεται να καλύψει σε ένα βαθμό η αύξηση των εσόδων από τις υπηρεσίες που παρέχονται κυρίως μέσω του ΓΕΜΗ, αλλαγές που οφείλονται και πάλι στην αλλαγή της επιμελητηριακής νομοθεσίας. Έτσι ενώ μέχρι το 2014 τα έσοδα από την κατηγορία αυτή συνέβαλλαν σε πολύ μικρό ποσοστό στα συνολικά ετήσια έσοδα, από το 2015 και μετά συνιστούν τη βασική πηγή εσόδων του ΕΒΕΧ σε ποσοστό που το 2016 έφτασε το 41%.

Αναλυτικά η μεταβολή της πορείας των εσόδων από το ΓΕΜΗ, Υπηρεσία μίας Στάσης κ.λπ. παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΓΕΜΗ - ΕΝΑΡΞΕΙΣ - ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ	-	32.643	39.466	64.643	73.016	324.524	509.274
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	0%	3%	3%	5%	6%	26%	41%

Ετήσια Έσοδα ΓΕΜΗ κλπ



Σχέση Σ.Εσόδων & Εσόδων από ΓΕΜΗ



5.6 Νέες Πηγές Εσόδων

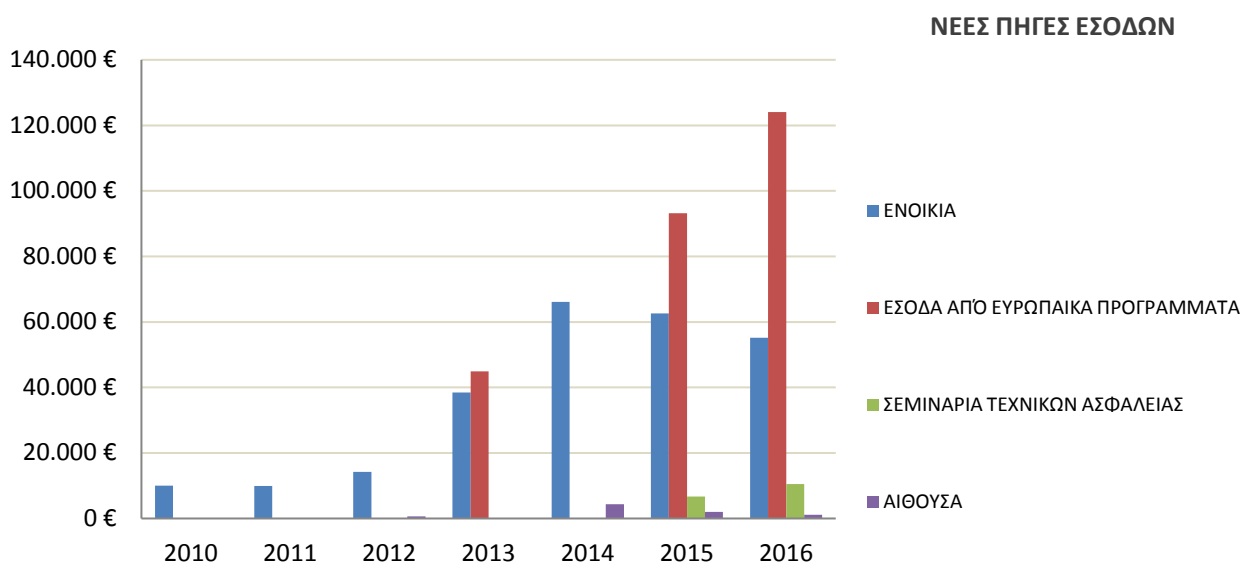
Εκτός από την βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων πηγών εσόδων ιδιαίτερο βάρος δόθηκε στην αναζήτηση νέων πηγών εσόδων. Στο πλαίσιο αυτό οι πηγές εσόδου:

Αυξήθηκαν σε μεγάλο ποσοστό τα έσοδα από ενοίκια με την αξιοποίηση των χώρων που διαθέτει το ΕΒΕΧ στο ισόγειο.

Σημαντικοί πόροι αντλήθηκαν από ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα, η σημασία των οποίων ενδυναμώνεται από το γεγονός ότι είναι η πρώτη φορά που το ΕΒΕΧ προσανατολίστηκε προς αυτή την κατεύθυνση.

Τα έσοδα από της διεξαγωγή των Σεμιναρίων Τεχνικών Ασφαλείας αλλά και αυτά από την Ενοικίαση των Αιθουσών Διαλέξεων που διαθέτει πλέον το ΕΒΕΧ, είναι επίσης νέες πηγές εσόδων που συμβάλλουν έστω και με μικρό ποσοστό στα συνολικά ετήσια έσοδα.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΣΟΔΟΥ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΝΟΙΚΙΑ	10.036	9.882	14.174	38.463	66.093	62.568	55.148
ΕΣΟΔΑ ΑΠΌ ΕΥΡΩΠΑΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	-	-	-	44.954	-	93.140	124.034
ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	-	-	-	-	-	6.650	10.504
ΑΙΘΟΥΣΑ	-	-	648	100	4.340	2.050	1.100
ΣΥΝΟΛΟ	10.036	9.882	14.822	83.517	70.433	164.407	190.786



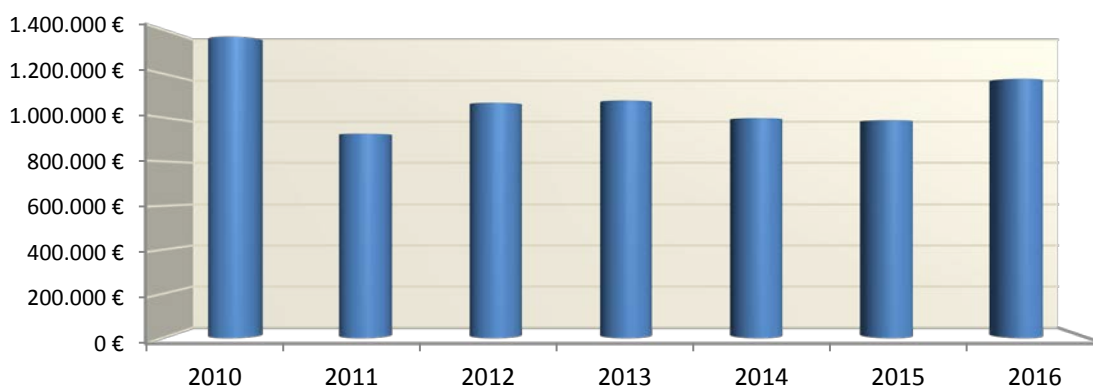
6. ΕΞΟΔΑ

6.1 Συγκεντρωτικός Πίνακας Εξόδων

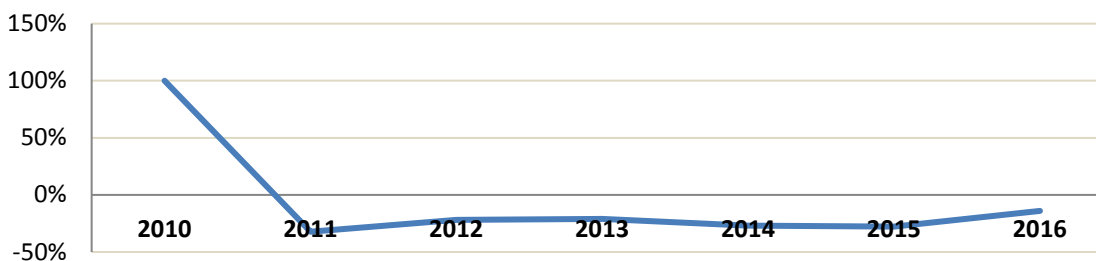
Στον Πίνακα και στα διαγράμματα που ακολουθούν παρουσιάζονται τα Ετήσια Έξοδα και ο ρυθμός μεταβολής τους για την περίοδο 2010-2016 (έτος βάσης 2010).

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΣΥΝ.ΕΞΟΔΑ	1.365.933	925.736	1.066.549	1.076.835	996.492	987.398	1.175.504
ΡΥΘΜΟΣ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ	100%	-32%	-22%	-21%	-27%	-28%	-14%

ΕΤΗΣΙΑ ΕΞΟΔΑ 2010-2016



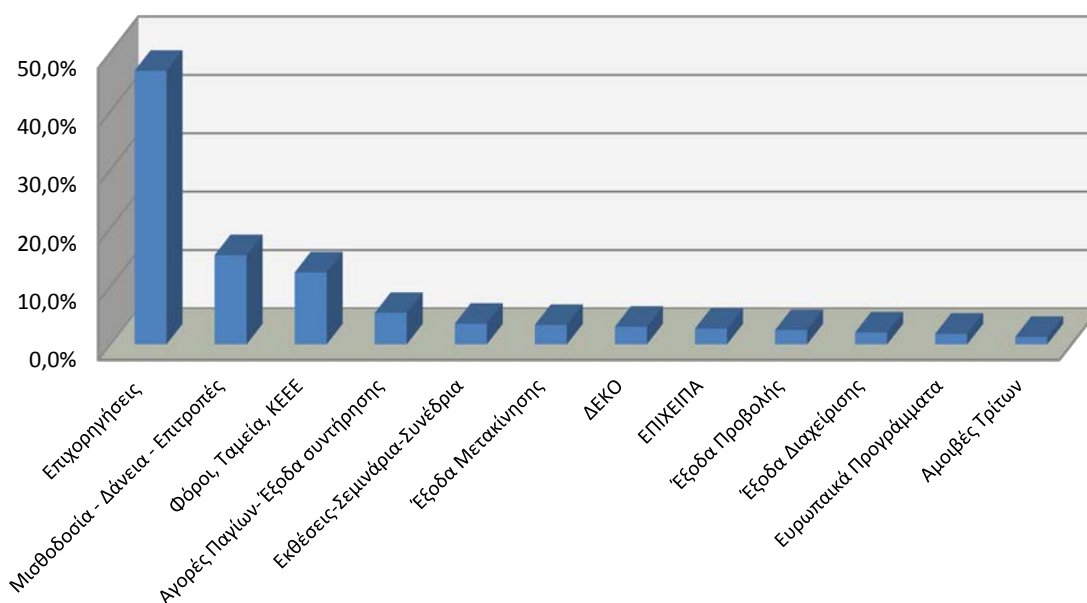
ΡΥΘΜΟΣ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΕΞΟΔΩΝ



6.2 Βασικές Κατηγορίες Εξόδων

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα έξοδα ομαδοποιημένα σε κύριες κατηγορίες. Στη στήλη «Σύνολο» εμφανίζονται αθροιστικά τα έξοδα ανά κατηγορία για την περίοδο 2010-2016 και στη στήλη «Ποσοστό» εμφανίζεται η συμμετοχή της κάθε κατηγορίας στο Γενικό Σύνολο των εξόδων της περιόδου 2010-2016.

Κατηγορία	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Σύνολο 2010-16	% των ΣΕ
Επιχορηγήσεις	448.423	301.415	559.600	499.962	515.515	507.857	726.647	3.559.418	46,9%
Μισθοδοσία - Δάνεια - Επιτροπές	257.871	220.177	108.704	165.720	135.206	110.077	163.164	1.160.918	15,3%
Φόροι, Ταμεία, ΚΕΕΕ	150.341	145.836	163.691	135.421	141.194	110.871	88.025	935.379	12,3%
Αγορές Παγίων- Έξοδα συντήρησης	175.539	81.789	45.388	36.615	17.051	17.922	34.652	408.957	5,4%
Εκθέσεις-Σεμινάρια- Ισυνέδρια	19.627	5.947	12.706	114.399	47.297	19.911	48.677	268.563	3,5%
Έξοδα Μετακίνησης	68.018	32.326	27.150	32.691	33.396	52.072	7.159	252.812	3,3%
ΔΕΚΟ	37.817	32.251	34.822	33.995	30.877	31.873	27.846	229.481	3,0%
ΕΠΙΧΕΙΠΑ	150.000	0	53.884	0	0	0	390	204.274	2,7%
Έξοδα Προβολής	23.843	35.307	29.830	29.095	18.633	8.781	40.587	186.077	2,5%
Έξοδα Διαχείρισης	19.607	28.313	21.718	26.732	18.472	23.140	16.465	154.447	2,0%
Ευρωπαϊκά Προγράμματα	0	0	0	0	35.954	101.451	0	137.405	1,8%
Αμοιβές Τρίτων	14.849	42.374	9.056	2.204	2.898	3.443	21.892	96.715	1,3%
Σύνολο	1.365.933	925.736	1.066.549	1.076.835	996.492	987.398	1.175.504	7.594.447	100%



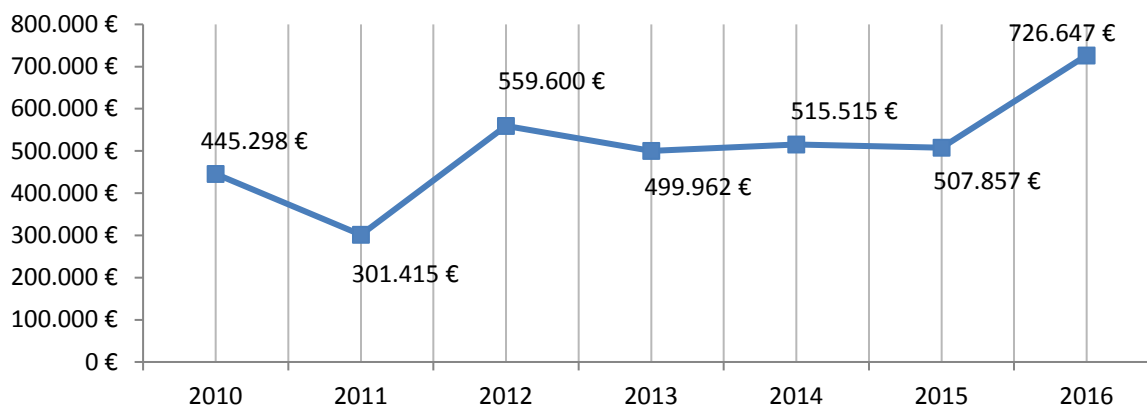
6.3 Ανάλυση Βασικών Κατηγοριών Εξόδων

6.3.1 Επιχορηγήσεις

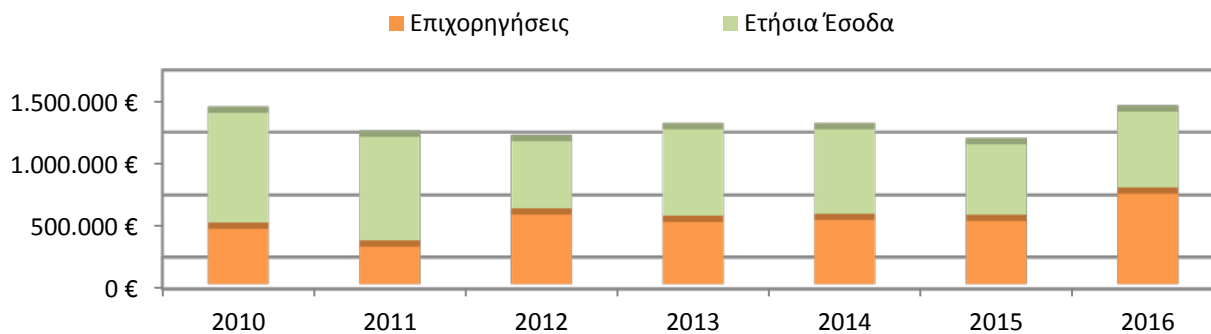
Οι δαπάνες για επιχορηγήσεις για την περίοδο 2010-2016 συνολικά και ανά κατηγορία παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

ΕΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΤΑΝ	196.237 €	122.978 €	263.195 €	246.314 €	249.806 €	320.000 €	359.653 €
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΡΟΒΟΛΗ	0 €	0 €	133.464 €	150.159 €	159.284 €	106.677 €	269.998 €
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ	13.894 €	7.197 €	8.597 €	5.662 €	7.549 €	2.150 €	11.874 €
ΣΥΛΛΟΓΟΙ - ΣΩΜΑΤΕΙΑ	160.230 €	110.850 €	88.479 €	54.400 €	35.740 €	25.836 €	38.604 €
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ	22.300 €	3.500 €	14.550 €	8.275 €	5.030 €	1.650 €	10.850 €
Γ.Σ.Ε.Β.Ε.Ε. - Ε.Σ.Ε.Ε.	52.637 €	56.890 €	51.315 €	35.152 €	58.106 €	51.543 €	35.668 €
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ	445.298 €	301.415 €	559.600 €	499.962 €	515.515 €	507.857 €	726.647 €

Ετήσιες Επιχορηγήσεις 2010-2016

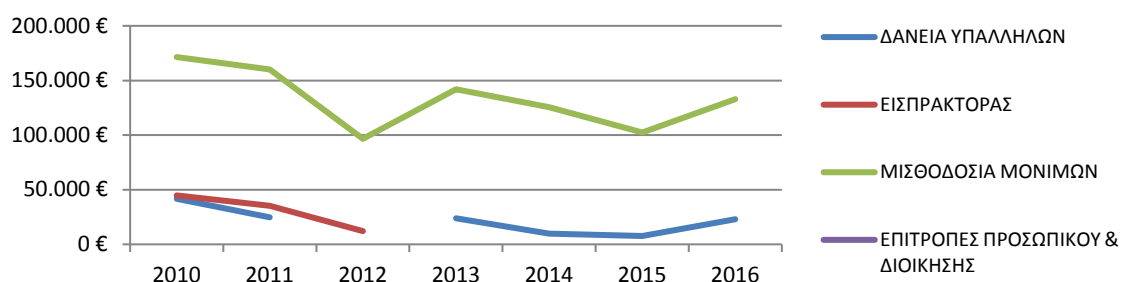


Επιχορηγήσεις vs Έσοδα



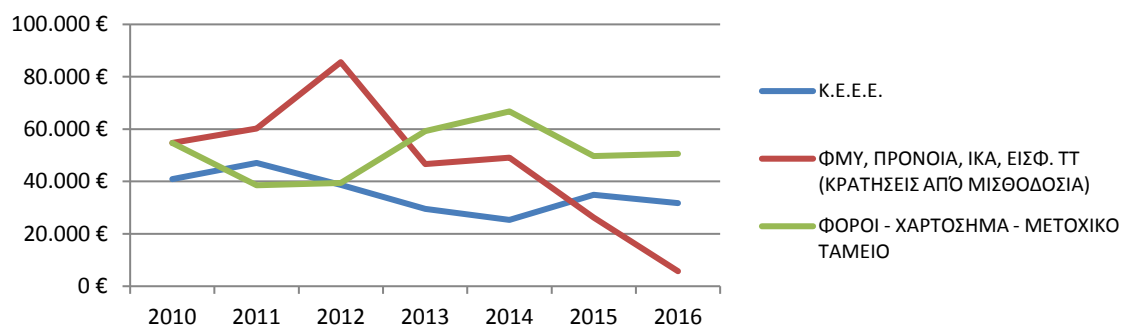
6.3.2 Μισθοδοσία - Δάνεια Προσωπικού - Επιτροπές

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΔΑΝΕΙΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ	41.677	24.621		23.854	9.656	7.644	22.995
ΕΙΣΠΡΑΚΤΟΡΑΣ	44.785	35.384	12.101				
ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΜΟΝΙΜΩΝ	171.408	160.172	96.603	141.866	125.550	102.433	132.986
ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ							7.183



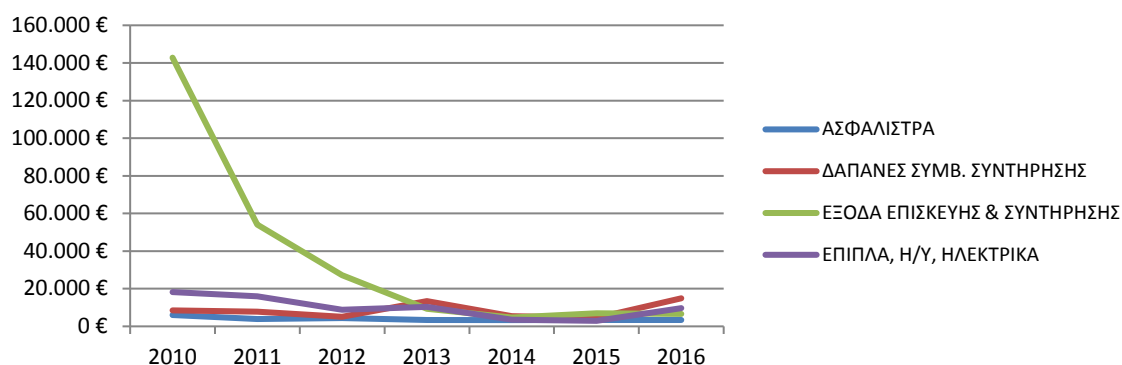
6.3.3 Φόροι, Ταμεία, ΚΕΕΕ

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Κ.Ε.Ε.Ε.	40.904	47.090	38.690	29.488	25.330	34.877	31.695
ΦΜΥ, ΠΡΟΝΟΙΑ, ΙΚΑ, ΕΙΣΦ. ΤΤ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ)	54.755	60.192	85.574	46.678	49.104	26.229	5.727
ΦΟΡΟΙ - ΧΑΡΤΟΣΗΜΑ - ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ	54.681	38.555	39.427	59.256	66.760	49.765	50.603



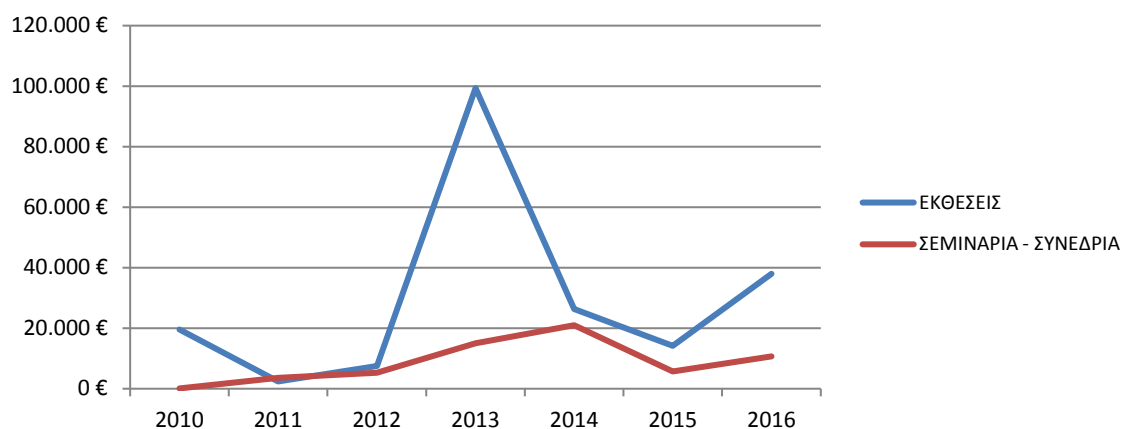
6.3.4 Αγορές Παγίων- Έξοδα συντήρησης

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ	6.026	3.919	4.372	3.336	3.328	3.456	3.453
ΔΑΠΑΝΕΣ ΣΥΜΒ. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	8.486	7.806	5.033	13.448	5.456	4.526	14.911
ΕΞΟΔΑ ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	142.807	54.135	27.210	9.409	4.703	7.009	6.620
ΕΠΙΠΛΑ, Η/Υ, ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ	18.220	15.930	8.774	10.423	3.563	2.931	9.667



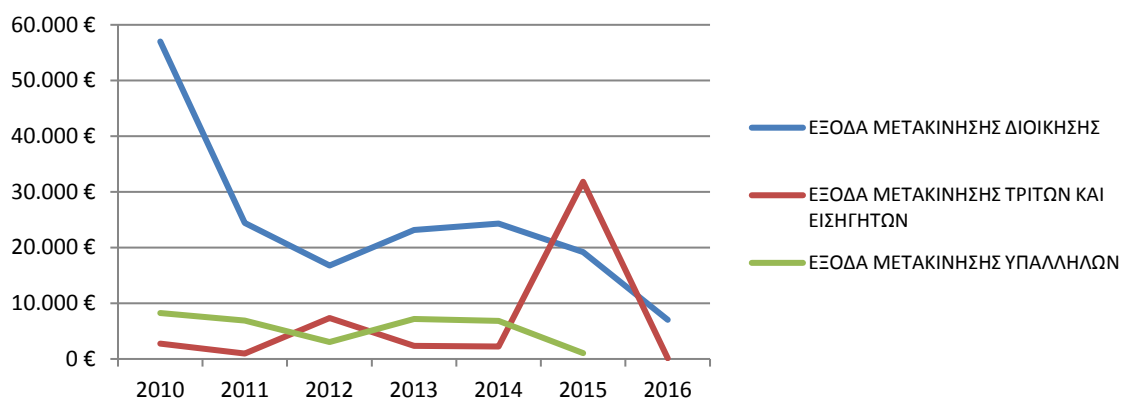
6.3.5 Εκθέσεις-Σεμινάρια-Συνέδρια

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΚΘΕΣΕΙΣ	19.527	2.399	7.460	99.357	26.311	14.161	38.022
ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ - ΣΥΝΕΔΡΙΑ	100	3.548	5.246	15.042	20.986	5.750	10.656



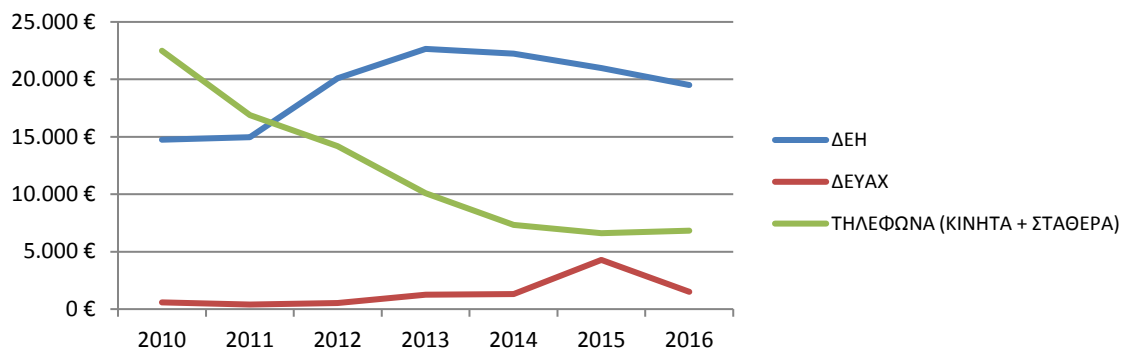
6.3.6 Έξοδα Μετακίνησης

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	57.001	24.440	16.752	23.184	24.298	19.205	7.029
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΙΣΗΓΗΤΩΝ	2.770	969	7.340	2.333	2.261	31.820	130
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ	8.247	6.917	3.057	7.175	6.837	1.046	



6.3.7 ΔΕΚΟ

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΔΕΗ	14.747	14.966	20.083	22.651	22.230	20.981	19.520
ΔΕΥΑΧ	578	398	542	1.257	1.321	4.283	1.500
ΤΗΛΕΦΩΝΑ (ΚΙΝΗΤΑ + ΣΤΑΘΕΡΑ)	22.493	16.887	14.198	10.087	7.326	6.609	6.826

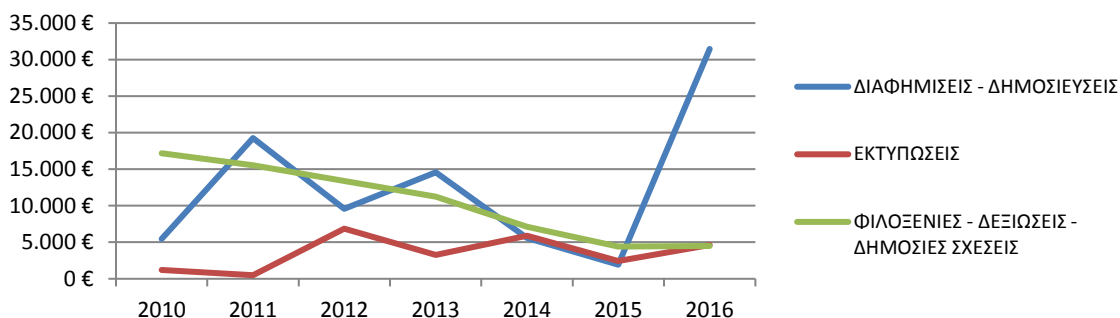


6.3.8 ΕΠΙΧΕΙΠΑ

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΠΙΧΕΙΠΑ	150.000	0	53.884	0	0	0	390

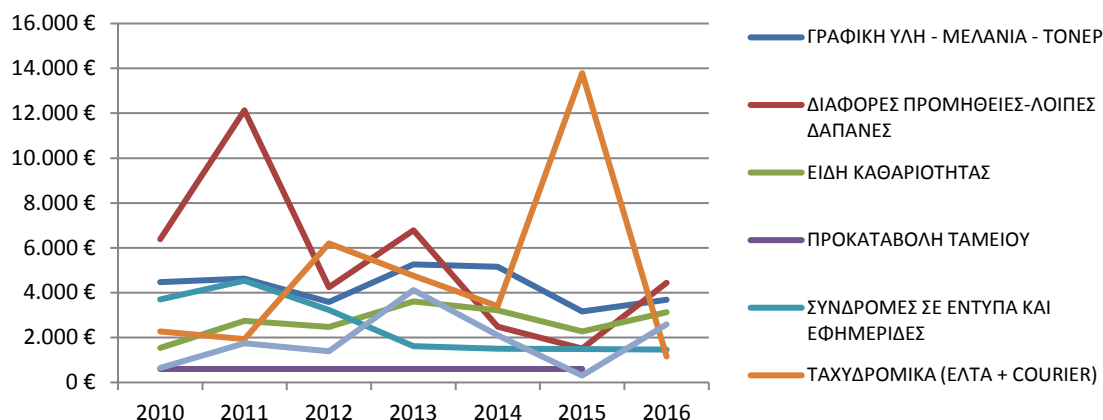
6.3.9 Έξοδα Προβολής

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ - ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ	5.451	19.262	9.588	14.574	5.603	1.930	31.459
ΕΚΤΥΠΩΣΕΙΣ	1.210	490	6.861	3.272	5.895	2.443	4.642
ΦΙΛΟΞΕΝΙΕΣ - ΔΕΞΙΩΣΕΙΣ - ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ	17.181	15.555	13.381	11.249	7.136	4.409	4.486



6.3.10 Έξοδα Διαχείρισης

ΈΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ - ΜΕΛΑΝΙΑ - ΤΟΝΕΡ	4.467	4.632	3.583	5.262	5.160	3.165	3.681
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ-ΛΟΙΠΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	6.387	12.129	4.240	6.778	2.487	1.508	4.440
ΓΕΙΔΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1.538	2.741	2.479	3.610	3.217	2.277	3.132
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΙΤΑΜΕΙΟΥ	600	600	600	600	600	600	
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ ΣΕ ΕΝΤΥΠΑ ΚΑΙ ΕΦΗΜΕΡΙΔΕΣ	3.699	4.536	3.233	1.613	1.510	1.493	1.465
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΑ (ΕΛΤΑ + COURIER)	2.274	1.938	6.193	4.751	3.395	13.791	1.155
ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ - ΦΩΤΟΤΥΠΙΚΟ ΥΛΙΚΟ	642	1.739	1.390	4.118	2.103	307	2.593

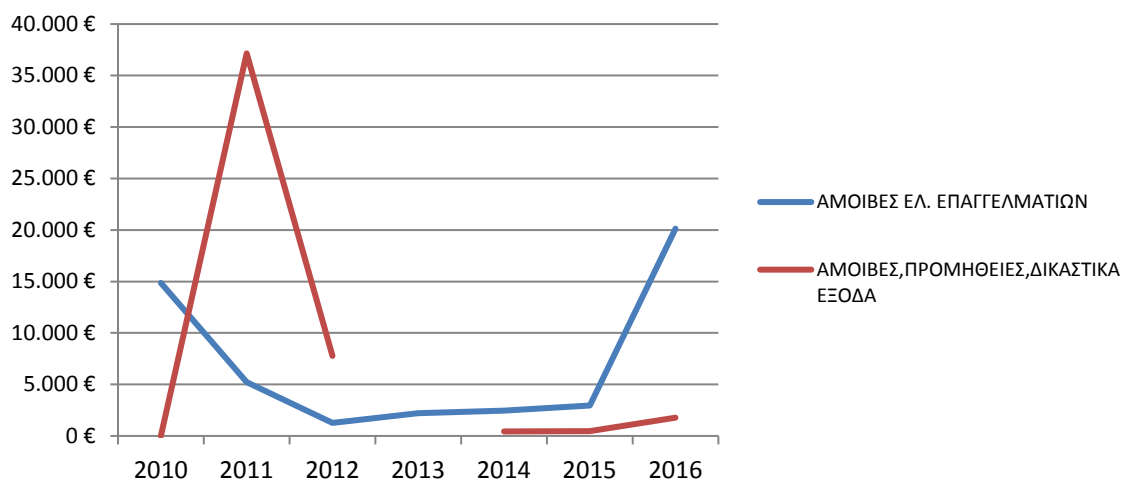


6.3.11 Ευρωπαϊκά Προγράμματα

ΕΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ					35.954	101.451	

6.3.12 Αμοιβές Τρίτων

ΕΤΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΑΜΟΙΒΕΣ ΕΛ. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ	14.849	5.224	1.267	2.204	2.446	2.970	20.128
ΑΜΟΙΒΕΣ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΔΙΚΑΣΤΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	37.150	7.789		452	473	1.764



6.4 Αναλυτικός Πίνακας Εξόδων

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΕΞΟΔΟΥ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ΙΑΜΟΙΒΕΣ ΕΛ. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ	14.849	5.224	1.267	2.204	2.446	2.970	20.128
ΙΑΜΟΙΒΕΣ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ, ΔΙΚΑΣΤΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	0	37.150	7.789		452	473	1.764
ΑΣΦΑΛΙΣΤΡΑ	6.026	3.919	4.372	3.336	3.328	3.456	3.453
ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ - ΜΕΛΑΝΙΑ - ΤΟΝΕΡ	4.467	4.632	3.583	5.262	5.160	3.165	3.681
ΔΑΝΕΙΑ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ	41.677	24.621		23.854	9.656	7.644	22.995
ΔΑΠΑΝΕΣ ΣΥΜΒ. ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	8.486	7.806	5.033	13.448	5.456	4.526	14.911
ΙΔΕΗ	14.747	14.966	20.083	22.651	22.230	20.981	19.520
ΙΔΕΥΑΧ	578	398	542	1.257	1.321	4.283	1.500
ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ - ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ	5.451	19.262	9.588	14.574	5.603	1.930	31.459
ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ-ΛΟΙΠΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	6.387	12.129	4.240	6.778	2.487	1.508	4.440
ΕΙΔΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1.538	2.741	2.479	3.610	3.217	2.277	3.132
ΕΙΣΠΡΑΚΤΟΡΑΣ	44.785	35.384	12.101				
ΕΚΘΕΣΕΙΣ	19.527	2.399	7.460	99.357	26.311	14.161	38.022
ΕΚΤΥΠΩΣΕΙΣ	1.210	490	6.861	3.272	5.895	2.443	4.642
ΕΞΟΔΑ ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ	142.807	54.135	27.210	9.409	4.703	7.009	6.620
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	57.001	24.440	16.752	23.184	24.298	19.205	7.029
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ	2.770	969	7.340	2.333	2.261	31.820	130
ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ	8.247	6.917	3.057	7.175	6.837	1.046	
ΕΠΙΠΛΑ, Η/Υ, ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ	18.220	15.930	8.774	10.423	3.563	2.931	9.667
ΕΠΙΧΕΙΡΑ	150.000	0	53.884				390
ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	448.423	301.415	559.600	499.962	515.515	507.857	726.647
ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ					35.954	101.451	
Κ.Ε.Ε.Ε.	40.904	47.090	38.690	29.488	25.330	34.877	31.695
ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ ΜΟΝΙΜΩΝ	171.408	160.172	96.603	141.866	125.550	102.433	132.986
ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΗ ΤΑΜΕΙΟΥ	600	600	600	600	600	600	
ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ - ΣΥΝΕΔΡΙΑ	100	3.548	5.246	15.042	20.986	5.750	10.656
ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ ΣΕ ΕΝΤΥΠΑ ΚΑΙ ΕΦΗΜΕΡΙΔΕΣ	3.699	4.536	3.233	1.613	1.510	1.493	1.465
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΑ (ΕΛΤΑ + COURIER)	2.274	1.938	6.193	4.751	3.395	13.791	1.155
ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ - ΦΩΤΟΤΥΠΙΚΟ ΥΛΙΚΟ	642	1.739	1.390	4.118	2.103	307	2.593
ΤΗΛΕΦΩΝΑ (ΚΙΝΗΤΑ + ΣΤΑΘΕΡΑ)	22.493	16.887	14.198	10.087	7.326	6.609	6.826
ΦΙΛΟΞΕΝΙΕΣ - ΔΕΞΙΩΣΕΙΣ - ΔΗΜΟΣΙΕΣ	17.181	15.555	13.381	11.249	7.136	4.409	4.486
ΦΜΥ, ΠΡΟΝΟΙΑ, ΙΚΑ, ΕΙΣΦ. ΤΤ (ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ	54.755	60.192	85.574	46.678	49.104	26.229	5.727
ΦΟΡΟΙ - ΧΑΡΤΟΣΗΜΑ - ΜΕΤΟΧΙΚΟ	54.681	38.555	39.427	59.256	66.760	49.765	50.603
ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ							7.183
ΣΥΝΟΛΟ	1.365.933	925.736	1.066.549	1.076.835	996.492	987.398	1.175.504

7. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΧΑΝΙΩΝ

7.1 Η Εταιρεία

Η Εταιρεία Ανάπτυξης Χανίων (ΕΤΑΝ), αποτελεί Αστική, μη Κερδοσκοπική εταιρεία του Επιμελητηρίου Χανίων (ΕΒΕΧ), το οποίο είναι και ο μοναδικός εταίρος. Το ΕΒΕΧ, όντας Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ), έχει συστήσει σύμφωνα με τον νόμο, αστική μη-κερδοσκοπική εταιρεία προκειμένου να συνεπικουρεί την εκπλήρωση των σκοπών του Επιμελητηρίου.

7.2 Υπηρεσίες

Οι άμεσες υπηρεσίες περιλαμβάνουν:

- Ενημέρωση της επιχειρηματικής κοινότητας σχετικά με θέματα χρηματοδότησης και ανάπτυξης
- Εκπαίδευση και κατάρτιση επιχειρηματιών και εργαζομένων μέσα από σεμινάρια, ενημερωτικές ημερίδες, ομιλίες, εκπαιδευτικών μαθημάτων και εκπαίδευσης μέσω διαφόρων έργων
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες στη μορφή βασικών συμβουλών σε νέους επίδοξους επιχειρηματίες και νέες επιχειρήσεις (start-ups)
- Πληροφορίες χρηματοδότησης και υποστήριξης για όλες τις επιχειρήσεις, τομεακή υποστήριξη και υπεράσπιση, υποστήριξη εξαγωγών, κλπ.
- Έρευνες, δημοσκοπήσεις

Οι έμμεσες υπηρεσίες περιλαμβάνουν:

- Υποστήριξη προς το Επιμελητήριο για την εγγραφή των επιχειρήσεων στο μητρώο και τα σχετικά πιστοποιητικά
- Προετοιμασία και σύνταξη αναπτυξιακών πολιτικών για το ΕΒΕΧ
- Προετοιμασία και σύνταξη εγγράφων για τις υποστηρικτικές δραστηριότητες του ΕΒΕΧ

Οι υπηρεσίες της ΕΤΑΝ παρέχονται τόσο μέσα στο κεντρικό κτήριο (1^{ος} όροφος) όσο και μέσω ιστοσελίδας και τηλεφώνων.

7.2.1 Γραφείο Υποστήριξης Εξαγωγών

Υπάρχει προσωπικό αποκλειστικά επιφορτισμένο να διατηρεί συνεχή επαφή με την κοινότητα των εξαγωγέων στα Χανιά, και να παρέχει πληροφορίες για τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στο εξωτερικό.

Επίσης, το προσωπικό ενημερώνει την εξαγωγική κοινότητα για διεθνείς εκθέσεις και περιστασιακά συντονίζει ομαδικές αποστολές αρκετών εξαγωγέων από τα Χανιά, υπό την αιγίδα του ΕΒΕΧ. Σε επιλεγμένες αγορές, το ΕΒΕΧ επιδοτεί μέρος του κόστους συμμετοχής προκειμένου να υποστηρίξει και να μεγεθύνει τη βάση των εξαγωγέων.

Το προσωπικό που ασχολείται με την υποστήριξη των εξαγωγών, συντονίζει και οργανώνει στοχευόμενες ημερίδες πληροφόρησης και εκπαίδευσης με διάφορους εμπειρογνώμονες στον τομέα των εξαγωγών, παρέχοντας και διαχέοντας έτσι εξειδίκευση για τις εξαγωγές στα Χανιά η οποία δε θα υπήρχε με άλλον τρόπο.

Επίσης, αναλαμβάνει την προώθηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων (όπως τα παραδοσιακά τρόφιμα) και υπηρεσίες (όπως ο τουρισμός), υποστηρίζοντας τομεακές προαγωγές, υποστηρίζοντας την ανάγκη για τομεακά θέματα, μοχλεύοντας τα επιχειρηματικά ενδιαφέροντα σε επιλεγμένες αγορές και κινητοποιώντας τη συμμετοχή ιδιωτικών επενδύσεων στην ανάπτυξη επιχειρήσεων με εξαγωγικό προσανατολισμό.

Παράλληλα με την παροχή υπηρεσιών, μεγάλη προσοχή δίνεται σε θέματα ισομερούς παροχής υπηρεσιών και οφελών, όπως επίσης και στη διατήρηση υψηλών επιπέδων αξιοποίησης της καινοτομίας και της τεχνολογίας, προς όφελος της υπηρεσίας και της εξαγωγικής κοινότητας των Χανίων.

Η εξειδικευμένη ιστοσελίδα *Chania Values*, είναι ένα από τα σημαντικότερα οχήματα για την παροχή υπηρεσιών, όπου όλη η εξαγωγική κοινότητα των Χανίων παρουσιάζεται ανάλογα με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τις, με συνδέσμους προς την ιστοσελίδα κάθε εξαγωγέα.

7.2.2 Γραφείο Υπηρεσιών προς τις ΜμΕ

- Ειδικά εκπαιδευμένο προσωπικό παρέχει υπηρεσίες στις ΜμΕ του νομού, σε αρκετά θέματα του ενδιαφέροντός τους. Τα πιο συχνά περιλαμβάνουν:
- Πληροφορίες για χρηματοδοτούμενα προγράμματα με στόχο τις ΜμΕ. Μικρές και περιεκτικές αναρτώνται σε τακτά χρονικά διαστήματα στις ιστοσελίδες της ETAN και του EBEX, σε newsletter, καθώς επίσης οργανώνονται πληροφοριακές ημερίδες σε όλους τους δήμους της Περιφερειακής Ενότητας Χανίων.
- Εκπαιδευτικά και ενημερωτικά σεμινάρια, σε θέματα ενδιαφέροντος των ΜμΕ, όπως οργάνωση, διαχείριση, ανθρώπινοι πόροι, φορολογικά θέματα, μάρκετινγκ, τεχνολογίες πληροφορικής, εξαγωγές, κλπ.
- Οργάνωση σεμιναρίων για τεχνικούς ασφαλείας για τις ΜμΕ, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εργασίας
- Ανάπτυξη και λειτουργία μιας διαδικτυακής επαγγελματικής πλατφόρμας για τη συγκέντρωση όλων των ΜμΕ στην Περιφερειακή Ενότητα Χανίων με πολλαπλές υπηρεσίες, όπως η επιλογή για κάθε ΜμΕ να παρουσιάσει τη δραστηριότητά της, να παρέχει την ιστοσελίδα της, να δημοσιεύει νέα/εκδηλώσεις και ειδικές προσφορές στους πελάτες της, κλπ. Επίσης, αυτή η πλατφόρμα θα παρέχει ένα επιχειρηματικό κατάλογο των Χανίων, τόσο για άτομα προερχόμενα από την Ελλάδα όσο και για άτομα προερχόμενα από το εξωτερικά, προκειμένου να απολαμβάνουν υπηρεσίες B2C και B2B.
- Τεκμηρίωση και Υποστήριξη Υπεράσπισης για τομεακά και περιφερειακά ζητήματα, υπάρχοντα, καθυστερούμενα ή προκύπτοντα από τις ρυθμιστικές εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό, εθνικό ή περιφερειακό επίπεδο.

7.3 Διοικητικό Οργανόγραμμα

